

# **Kauno rajono Raudondvario kultūros centras**

## **STRATEGINIS PLANAS**

**2018 – 2020**

PRITARTA  
Kauno rajono Raudondvario kultūros  
centro tarybos  
2018 m. vasario 1 d. protokolu Nr. 1

2018

# TURINYS

1. Įvadas
2. Įstaigos pristatymas
  - 2.1 Įstaigos valdymas ir personalas
3. Situacijos analizė
  - 3.1 Ekonominiai veiksniai
  - 3.2 Socialiniai kultūriniai veiksniai
  - 3.3 SSGG analizė
4. Įstaigos veiklos strategija
  - 4.1 Vizija
  - 4.2 Misija
  - 4.3 Prioritetai
5. Strategijos realizavimo priemonių planas
6. Laukiami rezultatai
7. Plano įgyvendinimo stebėseną

## **1. ĮVADAS**

Kauno rajono Raudondvario kultūros centras yra iš savivaldybės biudžeto išlaikoma kultūros įstaiga, tenkinanti visuomenės kultūros poreikius. Kauno rajono savivaldybės tarybos 2013 m. spalio 24 d. sprendimu Nr. TS-399 dėl „Kauno rajono Raudondvario, Kulautuvos ir Užliedžių kultūros centrų reorganizavimo“. Raudondvario kultūros centras reorganizuotas į Kauno rajono Raudondvario kultūros centrą su Kulautuvos ir Užliedžių laisvalaikio salėmis. Nustatytas etatų skaičius – 12 iš jų 10 etatų skirti kultūros ir meno darbuotojams.

Turėdami aiškia ir bendruomenės palaikomą strategiją bei akcentuodami kultūros centro privalumus, galime teikti bendruomenei kokybiškas kultūrines paslaugas. Siekdami įgyvendinti kultūros centro misiją, prisidedami prie kultūrinės visuomenės kūrimo, kokybiškai tenkinant bendruomenės kultūrinius poreikius, privalome nuolat tobulinti paslaugų kokybę, analizuoti esamą padėtį, atlikti tyrimus, auginti ir ugdyti kultūros vartotoją.

## **2. ĮSTAIGOS PRISTATYMAS**

Kauno rajono Raudondvario kultūros centras (toliau Raudondvario kultūros centras) įsteigtas 2013 m. gruodžio mėn. 30 d.

Raudondvario kultūros centras yra Kauno rajono savivaldybės biudžetinė įstaiga, turinti viešojo juridinio asmens statusą ir veikianti pagal Raudondvario kultūros centro nuostatus, patvirtintus Kauno rajono savivaldybės tarybos 2013 m. spalio 24 d. sprendimu Nr. TS – 399.

2017 m. gegužės 25 d. Kauno rajono tarybos sprendimu Nr. TS-194, Raudondvario kultūros centrui buvo suteikta antra kategorija.

Kultūros centro veiklos pobūdis suteikia galimybę bendruomenės nariams dalyvauti rūpintis vietos gyventojų kultūriniu ugdymu, kultūros paveldo išsaugojimu, skatinti mėgėjų meno plėtrą, užtikrinti sąlygas kūrybinei laisvei, suteikti galimybes bendruomenės nariams pagal jų gebėjimus ir norus dalyvauti kultūros vertybių saugojimo ir jų kūrimo procese, propaguoti profesionalųjį meną.

### **2.1 Įstaigos valdymas ir personalas**

Kultūros centrui vadovauja direktorė, 2013 m. gruodžio 31 d. paskirta šioms pareigoms. Vadovaujantis Kauno rajono Raudondvario kultūros centro nuostatais, kultūros centre patariamojo balso teise veikia Kultūros centro taryba, kuri sudaryta iš 7 narių: 2 atstovai iš

Raudondvario kultūros centro (vienas iš jų kultūros centro direktorius), po vieną narį iš

Kulautuvos laisvalaikio salės ir Užliedžių laisvalaikio salės ir trys seniūnai - Raudondvario, Užliedžių ir Kulautuvos

Eil.nr	Pareigybės pavadinimas	Pareigybių skaičius
1.	Direktorius	1
2.	Režisierius	1
3.	Etnografas	0,75
4.	Kultūrinių projektų vadovas	0,5
5.	Kultūros renginių organizatorius	2
6.	Meno vadovas	2,5
7.	Inžinierius: garso , šviesos	0,5
8.	Dailininkas-scenografas	0,75
9.	Referentas	0,5
10.	Valytoja	2
11	VISO:	12

### 3. SITUACIJOS ANALIZĖ

Puoselėdami tradicijas ir bendradarbiaudami su Raudondvario, Užliedžių ir Kulautuvos seniūnijų, Kauno rajono bei krašto įstaigomis, organizuojame kultūrinę, edukacinę bei pažintinę veiklą, siekiame sudaryti visiems vienodą galimybę dalyvauti joje, ugdyti kultūros vartotoją, auginti jį, padėti suvokti kultūrinę aplinką ir vertybes, santykiyje su aplinkiniais žmonėmis, institucijomis, visuomene, gamta ir pačiu savimi.

### **3.1 Ekonominiai veiksniai**

Kultūros centras yra finansuojamas iš 3 pagrindinių šaltinių : Kauno rajono savivaldybės skiriami asignavimai, specialiųjų programų, projektų bei rėmėjų lėšos. Skiriamų lėšų kiekis tiesiogiai įtakoja pagrindinių kultūros centro funkcijų atlikimo galimybes.

Vadovaujantis patvirtintu Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2017 m. rugsėjo 19 d. įsakymu Nr. ĮV-948 Valstybės ir savivaldybių įstaigų kultūros ir meno darbuotojų veiklos vertinimo tvarkos aprašu, nuo 2018 m. kultūros ir meno darbuotojams bus nustatomas kintamojo darbo užmokesčio dydis, įvertinus jų atliktas metines užduotis. Tikimasi, kad tai paskatins darbuotojų iniciatyvą ir norą siekti geresnių ir kokybiškesnių darbo rezultatų.

### **3.2 Socialiniai kultūriniai veiksniai**

Raudondvaryje gyvena virš 4 tūkst. gyventojų. Kultūros centre veikia 8 meno mėgėjų kolektyvai, kuriuose meninę veiklą vysto apie 300 dalyvių. Dalyvių amžius taip pat labai įvairus, nuo vaikų kolektyvų, 4-7 metų amžiaus, iki suaugusiųjų, siekiančių 80-ies metų ribą. Be meno mėgėjų kolektyvų išvystyta klubinė veikla. Čia veikia įvairių pomėgių klubai, mokami užsiėmimai: penkios šiuolaikinio šokio studijos, aerobika, zumba. Aktyviai reiškiasi senjorų klubas, vienijantis apie 30 narių. Taip pat labai aktyviai veiklą vysto Trečio amžiaus universitetas.

Užliedžiuose gyvena virš 4 tūkst. gyventojų. Užliedžių laisvalaikio salė naujai renovuota, atnaujintos ir patrauklios patalpos. Laisvalaikio salėje dirba laisvalaikio organizatorė , režisierė ir dailininkė. Dailininkė yra subūrusi vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų dailės ir keramikos studiją. Režisierė vadovauja vaikų ir suaugusiųjų teatro studijoms. Sunkiau į kultūrinę veiklą įsilieja Užliedžių jaunimas. Jie mokosi Kauno miesto mokyklose ir į Užliedžius grįžta tik vakare. Labai intensyvi klubinė veikla. Šiuo metu veikia jogos studija, šiuolaikiniai šokiai , zumba. Čia nuolat susirenka Užliedžių bendruomenės centro aktyvas, Giraitės bendruomenė.

Kulautuvoje gyvena apie 1,5 tūkst. gyventojų. Kulautuvos laisvalaikio salėje dirba laisvalaikio organizatorė ir meno vadovas, kuris vadovauja vokaliniam ansamblui. Kulautuvos miestelis yra labai patrauklioje geografinėje vietoje. Jame vyksta: bardų festivalis „Akacijų alėja“, Kulautuvos estradoje - Kauno rajono dainų ir šokių šventės. Kultūriniais renginiams dažnai išnaudojamos lauko erdvės. Miestelio gyventojai - aktyvūs kultūrinių renginių dalyviai. Čia puoselėjamos senos ir naujos kultūrinės tradicijos. 2016-ais metais Kulautuvai buvo sugrąžintas kurortinio miestelio statusas.

### **3.3 SSGG**

<p style="text-align: center;"><b>Stiprybės</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Raudondvario kultūros centras bendradarbiauja su įvairiomis Raudondvario, Kulautuvos, Užliedžių seniūnijų įstaigomis, skatindamas dalyvauti bendruose renginiuose, suteikdamas galimybę visiems bendruomenės nariams įsijungti į veiklą, mažindamas socialinę atskirtį, taip siekdamas bendruomeniškumo ir bendradarbiavimo.</li> <li>• Kultūros centras turi juridinį statusą.</li> <li>• Kauno rajono Raudondvario kultūros centro, Kulautuvos ir Užliedžių laisvalaikio salės pastatai yra gerosse strateginėse vietose.</li> <li>• Kultūros centro ir laisvalaikio salių patalpos tinkamos kultūrinei veiklai.</li> <li>• Stipri meno mėgėjų kolektyvų veikla – kolektyvams vadovauja aukštą profesinę kvalifikaciją turintys meno vadovai.</li> <li>• Kultūros centro darbuotojai nuolat kelia kvalifikaciją, dalyvauja seminaruose, mokymuose.</li> <li>• Sukurta visuomenės informavimo sistema.</li> <li>• Daug lauko erdvių, tinkamų organizuoti renginius.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Silpnybės</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trūksta lėšų kolektyvų koncertinėms išvykoms.</li> <li>• Raudondvario kultūros centro pastate pasenusi kanalizacijos sistema.</li> <li>• Reikalinga pastato renovacija: pastato apšiltinimas, koncertinės salės kapitalinis remontas</li> <li>• Raudondvario kultūros centro ir Kulautuvos laisvalaikio salės bendro naudojimo patalpos nerenovuotos</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>Galimybės</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Viešo interneto prieigos taško panaudojimas kultūros centro reikmėms (internetas, kompiuteris, kopijavimo ir spausdinimo</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Grėsmės</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nepakankamas kultūros finansavimas bei valstybės dėmesys kultūrai.</li> <li>• Kai kurių kūrybinių darbuotojų</li> </ul>

<p>aparatas).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Panaudojant biudžeto bei projektų lėšas, teikti kultūrinės paslaugas bendruomenei (renginiai, profesionalaus meno kolektyvų bei atlikėjų koncertai, meno mėgėjų kolektyvai, klubai ir kt.).</li> <li>• Kultūrinių bei edukacinių programų įgyvendinimui panaudoti turimas patalpas ir erdves.</li> <li>• Kauno rajono švietimo centre bei respublikiniuose seminaruose yra galimybė darbuotojams kelti kvalifikaciją..</li> <li>• Bendradarbiauti su kitomis rajono, krašto ir bendruomenėje esančiomis įstaigomis taip plečiant kokybiškų paslaugų teikimą.</li> <li>• Propaguoti paveldo, kultūros vertybių išsaugojimo svarbą.</li> <li>• Dalyvauti festivaliuose, konkursuose, Dainų šventėse, skatinti meno mėgėjų kolektyvų veiklą.</li> <li>• Dalyvauti projektinėje veikloje ir pritraukti fondų lėšas, rasti partnerių, įtraukti į kultūrinę veiklą aktyvius bendruomenės narius.</li> </ul>	<p>konservatyvumas kultūros proceso kaitai .</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bendruomeniškumo jausmo nebuvimas kelia grėsmę mėgėjų meno, regiono tradicijų sunykimui.</li> </ul>
--	---

## **4. ĮSTAIGOS VEIKLOS STRATEGIJA**

### **4.1 Vizija**

Kultūros centras-įstaiga, tenkinanti kultūrinius, švietėjiškus, visiems socialiniams sluoksniams priklausančių bendruomenės gyventojų poreikius.

### **4.2 Misija**

Kultūros centras – teikiantis gyventojams kokybiškas kultūros paslaugas, atitinkančias šiuolaikinės visuomenės ir asmens poreikius, sudarančias sąlygas bendruomenės saviraiškai, jaunimo kultūros ir renginių plėtrai.

### 4.3 Prioritetai

Etninės kultūros sklaida.

Jaunimo įtraukimas į kultūrinę bendruomeninę veiklą.

## 5. STRATEGIJOS REALIZAVIMO PRIEMONIŲ PLANAS

	<b>Uždaviniai</b>	<b>Priemonės</b>	<b>Ištekliai</b>	<b>Atsakingi vykdytojai</b>	<b>Įvykdymo terminai</b>
1.	Telkti gyventojus meno mėgėjų kolektyvų veiklai, orientuotai į bendruomenės poreikius.	1.1 Patraukliai pristatyti jau esamų kolektyvų veiklą. 1.2 Suteikti galimybes pristatyti paruoštas menines programas. 1.3 Skatinti kolektyvų vadovus tobulintis ir kelti kvalifikaciją. 1.4 Įgyvendinti naujas veiklas.	Biudžeto ir rėmėjų lėšos.	Meno mėgėjų kolektyvų vadovai.	2018-2020  2018-2020  2018-2020
2.	Skatinti bendruomenę domėtis etnine kultūra ir įsijungti į jos populiarinimo veiklą.	2.1 Įgyvendinti naujas etnokultūros pateikimo formas. 2.2 Į tradicinius renginius įtraukti jaunimą, kaip dalyvį ir organizatorių. 2.3 Etnokultūrinius renginius pateikti kaip prioritetinius,	Biudžeto, projektinės ir rėmėjų lėšos.	Etnografas, laisvalaikio salių renginių organizatoriai.	2018-2020  2020  2018-2020



		svarbius bendruomenei.			
3.	Modernizuoti ir atnaujinti kultūros centro ir Kulautuvos laisvalaikio salės dalį patalpų.	3.1 Atlikti poreikių analizę. 3.2 Sudaryti veiksmų planą.	Biudžeto, projektinės ir rėmėjų lėšos.	Direktorė, Laisvalaikio salės organizatorės.	2018 2018
4.	Tęsti tradicinėmis tapusias šventes, festivalius.	4.1 Ieškoti ir diegti naujas renginių formas. 4.2 Bendradarbiauti su kitomis kultūros įstaigomis ir organizacijomis.	Biudžeto, projektinės, rėmėjų lėšos.	Visi kultūros centro darbuotojai.	2018-2020
5.	Vykdyti jaunimo užimtumą, pateikiant įvairias laisvalaikio praleidimo formas.	5.1 Organizuoti jaunimui skirtus renginius, projektus. 5.2 Telkti jaunimą savanoriškam darbui įvairių priemonių ir renginių metu. 5.3 Vykdyti bendrus projektus su kitomis švietimo įstaigomis.	Projektinės, rėmėjų lėšos.	Visi kultūros centro darbuotojai.	2018-2020 2018 2018-2020
6.	Raudondvario, Kulautuvos ir Užliedžių bendruomenėse organizuoti Lietuvos valstybės 100-ečio	6.1 Sudaryti renginių ir projektų vykdymo planą ir darbo grupę. 6.2 Vykdyti numatytus	Projektinės, biudžeto, rėmėjų lėšos.	Visi kultūros centro darbuotojai	2018

	paminėjimą.	projektus, skirtus sukakčiai paminėti.			
7.	Aktyviai įsijungti į veiklą ir bendradarbiavimą su „Kaunas Europos kultūros sostinė - 2022“ darbo grupe.	7.1 Vykdyti naujus projektus ir renginius kartu su KEKS-2022 organizatoriais Raudondvario, Kulautuvos ir Užliedžių bendruomenėse.	Projektinės, biudžeto lėšos	J. Zizienė L. Garšvaitė	2018-2020

## 6. LAUKIAMI REZULTATAI

Aktyvus bendruomenės bendradarbiavimas, užtikrinantis kokybišką kultūrinę veiklą, tenkinantis kultūrinius poreikius ir įgyvendinantis naujus projektus.

## 7. PLANO ĮGYVENDINIMO STEBĖSENA

Įgyvendinant 2018-2020 metų Raudondvario kultūros centro strateginį planą, bus pravedama stebėseną, kaip vykdomi išskirti uždaviniai. Analizuojamos galimybės ir būdai, kaip efektyviau įgyvendinti ir pasiekti norimus rezultatus.